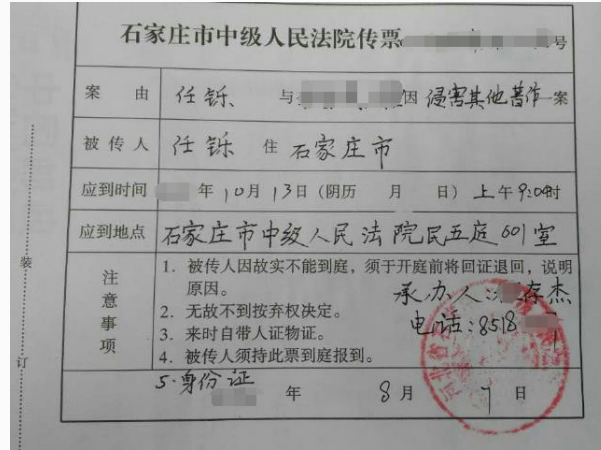


2017年上半年系统集成项目管理工程师 案例分析真题解析(一)

高级项目经理 任铄
QQ : 2105639303

版权声明



对传播、销售、盗版、盗卖等侵权行为进行严厉打击、起诉。
对上述侵权行为提供线索者，给予200-20000元奖励。
举报联系QQ：1530841586，一经证实，即付奖励且严格保密。

向上人生路！

试题一（18分）

A公司想要升级其数据中心的安防系统，经过详细的可行性分析及项目评估后，决定通过公开招标的方式进行采购。某系统集成商B公司要求，在投标前按照项目实际情况进行综合评估比对，以后才能做出投标决策。B公司规定：评估分数（按满分为100分进行归一化后的得分）必须在70分以上的投标项目才具有投标资格。于是B公司项目负责人张工在购买标书后，综合考虑竞争对手、项目业务与技术等因素，编制了如下评估表：

高级项目经理 任铄
QQ：2105639303

序号	评估对象	评估级别	单位级别相对重要程度	加权得分	评估级别说明
1	回款容易程度	5	8	40	0: 非常困难, 回款可能性小于 20%; 1: 比较困难, 回款困难性小于 50%; 2: 困难, 回款可能性小 60%; 3: 有一定难度, 回款可能性小于 70%; 4: 基本没有难度, 回款可能性小于 90%; 5: 应该没有问题, 回款可能性大于 90%
2	项目业务熟悉程度	4	3	12	0: 完全不熟悉; 1: 熟悉程度低于 20%; 2: 熟悉程度低于 40%; 3: 熟悉程度低于 60%; 4: 熟悉程度低于 80%; 5: 熟悉程度高于 80%
3	项目技术熟悉程度	5	3	15	0: 完全不熟悉; 1: 熟悉程度低于 20%; 2: 熟悉程度低于 40%; 3: 熟悉程度低于 60%; 4: 熟悉程度低于 80%; 5: 熟悉程度高于 80%
4	竞争胜出可能性	2	8	16	0: 竞争非常激烈, 中标可能性为 0; 1: 竞争高度激烈, 中标可能性不超过 20%; 2: 竞争比较激烈, 中标可能性不超过 50%; 3: 竞争激烈程度不高, 中标可能性不超过 70%; 4: 竞争激烈程度较低, 中标可能性不超过 90%; 5: 几乎没有竞争, 中标可能性超过 90%
合计得分					
归一化评估结果					

高级项目经理 任铄

QQ : 2105639303

向上人生路!

问题1（6分）

综合上述案例，请帮助项目经理张工计算该项目的评估结果（包括合计得分和归一化结果）。

问题2（4分）

基于以上案例，如果你是B公司管理层领导，对于该项目是决定投标还是放弃投标？为什么？

高级项目经理 任铄

QQ：2105639303

问题3（8分）

请指出项目论证应包括哪几个方面？

高级项目经理 任铄

QQ：2105639303

参考答案

问题1

$$\begin{aligned}\text{归一化评估结果} &= 100 \times \frac{\sum_{i=1}^n \text{评估结果 } i \times \text{相对重要程度 } i}{\sum_{i=1}^n 5 \times \text{相对重要程度 } i} \\ &= 100 \times (40+12+15+16)/(40+15+15+40) \\ &= 100 \times 83/110 \\ &= 75.5\end{aligned}$$

合计得分为：40+12+15+16=83分

高级项目经理 任铄

QQ : 2105639303

问题2

决定投标。

因为通过前边的分析评估我们可以看到，公司项目团队对此项目的技术熟悉程度和业务熟悉程度是很高的，而且回款也没有问题，仅仅是和竞争对手的竞争比较激烈，通过归一化评估，结果也高于公司投标标准要求。所以可以投标。

高级项目经理 任铄

QQ : 2105639303

向上人生路!

问题3

项目论证的内容包括：

- 1.项目运行环境评价
- 2.项目技术评价
- 3.项目财务评价
- 4.项目国民经济评价
- 5.项目环境评价
- 6.项目社会影响评价
- 7.项目不确定性和风险评价
- 8.项目综合评价

高级项目经理 任铄

QQ：2105639303

向上人生路！

Thank You !

向上人生路!