

2017年上半年系统集成项目管理工程师 案例分析真题解析(二)

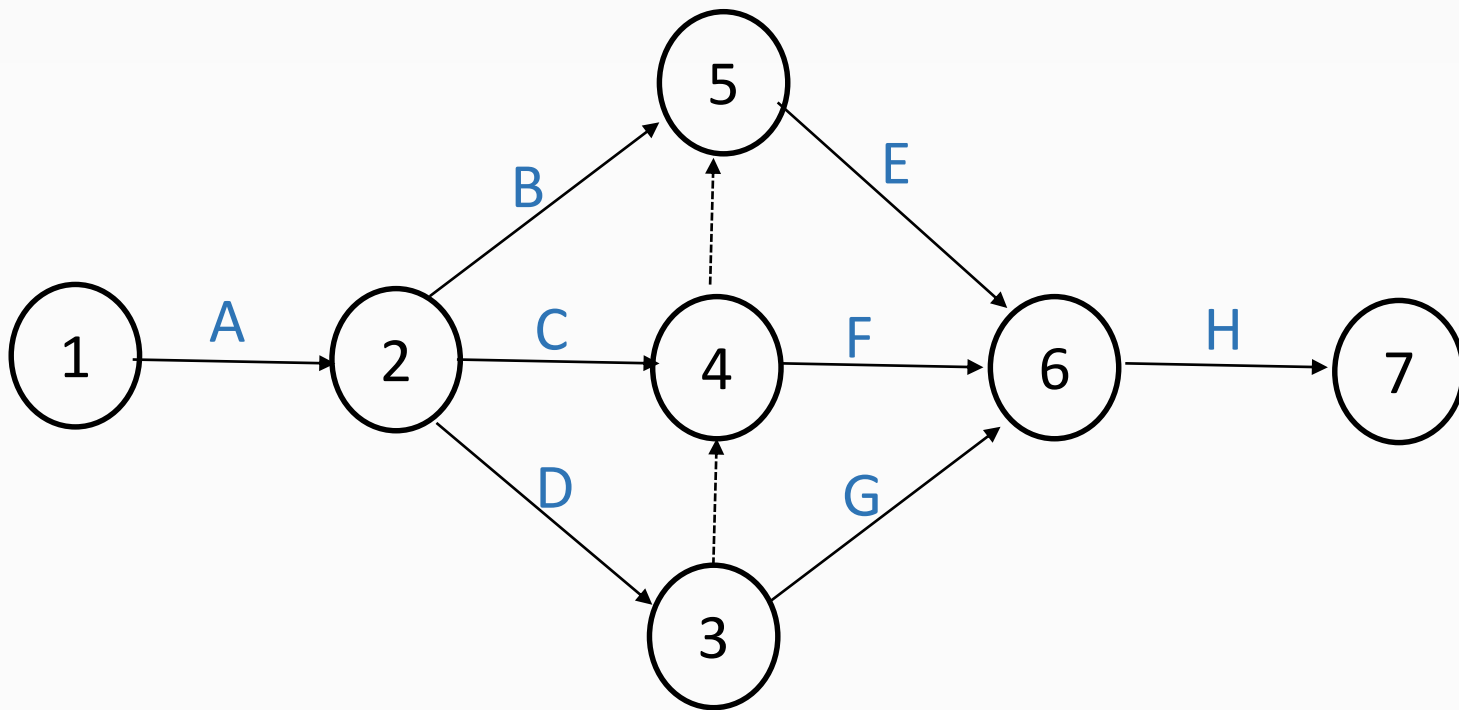
高级项目经理 任铄
QQ : 2105639303

试题二（22分）

某项目细分为A、B、C、D、E、F、G、H共八个模块，而且各个模块之间的依赖关系和持续时间如下表所示：

活动代码	紧前活动	活动持续时间（天）
A	-	5
B	A	3
C	A	6
D	A	4
E	B、C	8
F	C、D	5
G	D	6
H	E、F、G	9

高级项目经理 任铄
QQ：2105639303



活动代码	紧前活动	活动持续时间(天)
A	-	5
B	A	3
C	A	6
D	A	4
E	B、C	8
F	C、D	5
G	D	6
H	E、F、G	9

高级项目经理 任铄
 QQ : 2105639303

向上人生路!

问题1（4分）

计算该活动的关键路径和项目的总工期。

问题2（8分）

- （1）计算活动B、C、D的总时差
- （2）计算活动B、C、D的自由时差
- （3）计算活动D、G的最迟开始时间

高级项目经理 任铄

QQ：2105639303

问题3（5分）

如果活动G今早开始，但工期拖延了5天，则该项目的工期会拖延多少天？请说明理由。

问题4（5分）

请简要说明什么是接驳缓冲和项目缓冲。如果采取关键链法对该项目进行进度管理，则接驳缓冲应该设置在哪里？

高级项目经理 任铄

QQ：2105639303

参考答案

问题1

关键路径：A C E H 总工期：28天

问题2

(1) 总时差：B.3 C.0 D.4

(2) 自由时差：B.3 C.0 D.0

(3) D最迟开始时间为9，G最迟开始时间为13

高级项目经理 任铄

QQ：2105639303

问题3

项目工期会拖延1天，因为G工作本身有4天的总时差，如果拖延5天的，除去4天总时差，还会导致总工期拖延1天。

高级项目经理 任铄

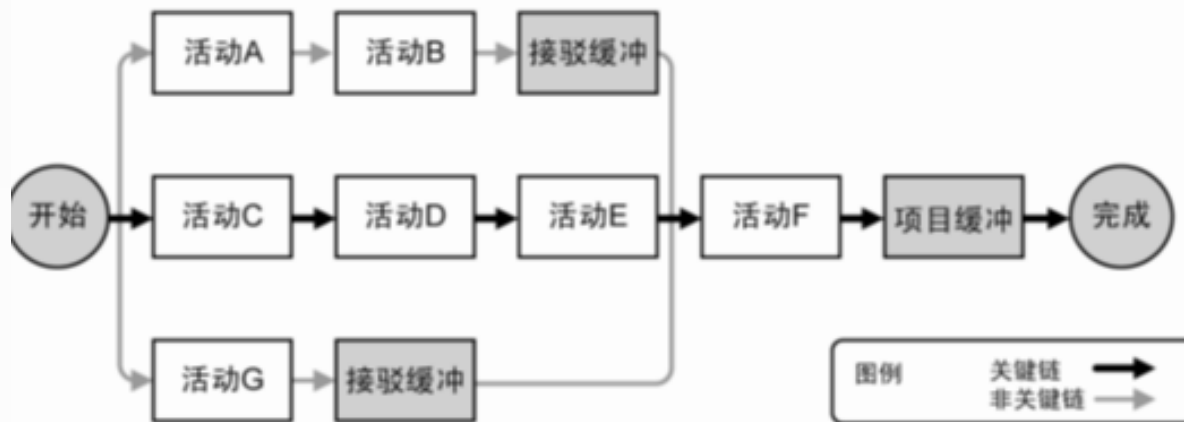
QQ : 2105639303

问题4

项目缓冲是指放置在关键链末端的缓冲，用来保证项目不因关键链的延误而延误。

接驳缓冲是指放置在非关键链与关键链接合点，用来保护关键链不受非关键链延误的影响。

接驳缓冲应该设置在非关键链与关键链接合处。



高级项目经理 任铄

QQ : 2105639303

Thank You !

向上人生路!